

Thádio Robledo

Thádio Robledo Queiroz Oliveira

Estratégia, FP&A e transformação digital

Brasília, Brasil | thadio_robledo@hotmail.com

[LinkedIn](#) · [Portfólio online](#)

Atualizado em 7 de outubro de 2026

Perfil profissional

Executivo e profissional multidisciplinar com trajetória desde 2007 em instituições financeiras, estratégia corporativa, FP&A, riscos, gestão pública e transformação digital. Conecto a análise que orienta a decisão à arquitetura, aos processos e aos sistemas que tornam a execução possível.

Minha trajetória começou na operação: atendimento, tesouraria e relacionamento empresarial. No Itaú e na CAIXA, construí uma base prática em crédito, investimentos, fluxo de caixa, captação e gestão de clientes.

Na CAIXA, avancei para inteligência, Presidência, Diretoria de Riscos e gerências executivas de estratégia. Trabalhei na formulação dos ciclos estratégicos do conglomerado, no acompanhamento da execução, na análise de desempenho e no benchmarking de concorrentes bancários.

Desde outubro de 2025, atuo no Ministério do Trabalho e Emprego, mantendo meu vínculo com a CAIXA, em projetos de modernização da gestão de pessoas: processos, dados, controles financeiros, sistemas e automações.

A transformação digital é uma competência de ponta a ponta: do diagnóstico e desenho de negócio à modelagem de dados, desenvolvimento e implantação. Essa prática também aparece em projetos autorais e no ecossistema do Retrato Brechó.

Competências centrais

Estratégia e inteligência · Riscos, controles e governança · Transformação digital e tecnologia · Gestão pública e pessoas · Finanças e mercado bancário · Projetos, processos e inovação · Dados, análise e comunicação executiva · Liderança e articulação

Estratégia e transformação institucional

Ministério do Trabalho e Emprego

OUT 2025 — ATUAL | Transformação digital, processos e operações financeiras

Modernização da gestão de pessoas com sistemas, automação, qualidade de dados e controles. Em exercício na DGP/CGPAG, mantendo vínculo com a CAIXA.

- Implantação de sistema para apoiar a nomeação e posse de mais de 800 Auditores-Fiscais do Trabalho, utilizado por aproximadamente 60 pessoas.
- Desenvolvimento e implantação da aplicação de Certidão de Disponibilidade Orçamentária e da primeira automação de ressarcimento de pessoal.
- Modelagem de regras financeiras, requisitos e fluxos para folha, reembolsos, aposentadorias, documentos e comunicação.
- Gerência do projeto de apoio à Política de Gestão de Pessoas e articulação entre dirigentes, equipes técnicas e unidades descentralizadas.
- Em 2026: posse digital, necessidades de desenvolvimento PDP 2027 e organização de atividades e competências.

CAIXA Econômica Federal

OUT 2013 — ATUAL | Gerência executiva de estratégia, inteligência e riscos

Da operação bancária à estratégia do conglomerado. Funções executivas entre 2020 e 2025; desde outubro de 2025, cedido ao MTE.

- Responsável por analisar e monitorar a estratégia e a execução da CAIXA e dos concorrentes bancários, aplicando disciplinas de FP&A à análise de desempenho, metas e desvios.
- Liderança e coordenação dos ciclos PEI 2023–2027, PEI 2023–2028 e do Plano de Negócios e Implementação 2023.
- Estruturação do Desempenho da Estratégia Corporativa: acompanhamento trimestral, indicadores, narrativa de performance e articulação com Conselho de Administração, diretoria e comitês.
- Na Diretoria de Riscos: apoio a apetite a risco, ICAAP, capital, ratings, dados e interlocução técnica com o Banco Central.
- Participação em iniciativas de banco digital, agências digitais, negócios B2B, blockchain e no piloto da rede de atacado em Goiás.

Atuações anteriores em negócios bancários

Minha experiência em negócios bancários e relacionamento com empresas foi construída tanto na CAIXA quanto no Itaú Unibanco. Na CAIXA, antes das posições executivas, atuei em negócios, canais digitais, B2B e no piloto da rede de atacado em Goiás. No Itaú, fui Gerente de Relacionamento com Empresas de fevereiro de 2011 a outubro de 2013, com análise de crédito, investimentos, fluxo de caixa e soluções de gestão de caixa, além de funções anteriores em tesouraria e operações.

Itaú Unibanco

AGO 2008 — OUT 2013 | Relacionamento empresarial, tesouraria e operações

Base prática em análise financeira de clientes, crédito, fluxo de caixa, investimentos, cash management e controles de tesouraria.

- Gerente de Relacionamento Empresarial de fevereiro de 2011 a outubro de 2013; atuação anterior em atendimento, caixa, tesouraria e aquisição de negócios.
- Análise de necessidades de empresas e estruturação de soluções de crédito, investimentos, seguros, previdência e gestão de caixa.
- Desempenho comercial registrado nos currículos como 59% acima da média nacional.
- Responsabilidade simultânea por duas tesourarias, em substituição, durante a integração Itaú-Unibanco.

AIESEC • Goiânia

2008-2009 • 2011-2012 | Finanças / FP&A e liderança de intercâmbio • voluntariado

Planejamento financeiro e gestão de equipes em um contexto de propósito e colaboração internacional.

Primeiros passos e educação financeira

2007-2008 • 2011 | Clécio's Broker • Santana • Junior Achievement

Administração, compras, vendas, estoque, tesouraria e ensino voluntário de economia pessoal.

Escala das instituições financeiras

CAIXA Econômica Federal

Banco estatal • mais de 80 mil funcionários

Indicador	Valor
Ativos totais	R\$ 2,4 trilhões
Carteira de crédito total	R\$ 1,448 trilhão
Carteira de crédito imobiliário	R\$ 1,005 trilhão
Carteira de finanças sustentáveis	R\$ 913,6 bilhões
Clientes	160,4 milhões

Junho de 2026 • [Fonte institucional](#)

Escala institucional em junho de 2026; base de clientes no primeiro semestre. Indicadores do banco, não ativos ou orçamentos sob responsabilidade pessoal.

Itaú Unibanco

90.429 funcionários • 80.657 no Brasil • 9.772 no exterior

Indicador	Valor
Ativos totais • R\$ 3.226.840 milhões	R\$ 3,22684 trilhões
Crédito total • R\$ 1.522.385 milhões	R\$ 1,522385 trilhão
Funcionários no total	90.429
Funcionários no Brasil	80.657
Funcionários no exterior	9.772

30 de junho de 2026 • [Fonte institucional](#)

Crédito total inclui garantias financeiras prestadas e títulos privados. Fact sheet do 2T26: escala atual, posterior ao período de atuação. Resultado histórico de vendas de +59% declarado no currículo.

Liderar a estratégia em escala corporativa

A realização de que mais me orgulho foi liderar os ciclos de planejamento estratégico 2023–2027 e 2023–2028 da CAIXA Econômica Federal, uma das maiores instituições financeiras do Brasil.

Fui responsável por conduzir o planejamento com múltiplas equipes multidisciplinares e envolver partes interessadas de todo o banco na formulação da estratégia e no monitoramento da execução. Isso significou traduzir as ambições de uma instituição que atende mais de 150 milhões de clientes em objetivos financeiros e estratégicos, KPIs, iniciativas, prioridades de investimento e um modelo de governança capaz de orientar a execução.

Uma parte importante da minha atuação foi, na prática, FP&A em escala corporativa. Conectei o planejamento estratégico ao desempenho financeiro e operacional, acompanhei o planejado versus o realizado, analisei desvios e fatores de desempenho, comparei a CAIXA com seus concorrentes bancários, construí cenários e traduzi essas análises em recomendações para a alta administração e os órgãos de governança.

A transformação digital estava no centro da estratégia. Planejávamos como uma instituição financeira de grande porte poderia se tornar mais digital, eficiente, orientada por dados e centrada no cliente, preservando sua solidez financeira e presença nacional.

A escala dos resultados ilustra o ambiente em que essa estratégia foi executada. A carteira de crédito da CAIXA cresceu de aproximadamente R\$ 1,12 trilhão ao final de 2023 para R\$ 1,38 trilhão em 2025, enquanto o lucro líquido recorrente passou de R\$ 10,6 bilhões para o recorde de R\$ 15,5 bilhões.

Somente em 2024, o banco reduziu os atendimentos físicos em 8,9 milhões, enquanto as transações digitais cresceram 40,7% em relação ao ano anterior, acompanhadas de melhorias no engajamento e na satisfação dos clientes.

O que mais me orgulha não é uma métrica financeira isolada. É ter liderado um processo de planejamento capaz de mobilizar uma organização enorme e complexa em torno de uma direção comum e construir a disciplina de FP&A e governança necessária para testar continuamente se a estratégia estava se traduzindo em resultados.

Essa experiência moldou minha abordagem de finanças estratégicas: a estratégia só tem valor quando pode ser traduzida em modelos financeiros, fatores operacionais mensuráveis, decisões de alocação de recursos e execução disciplinada.

Fontes: [CAIXA 2023](#) · [CAIXA 2024](#) · [CAIXA 2025](#)

Formação e idiomas

Universidade de Brasília

Mestrado Profissional em Economia | 2026–2028 | Em andamento • conclusão prevista

Concentração em Gestão Econômica da Inovação Tecnológica; foco na economia digital. Programa previsto para dois anos.

Faculdade de Tecnologia e Inovação Senac-DF

Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas | 2024–2026 | Concluída • segunda graduação

2.000 horas. Desenvolvimento de software, bancos de dados, computação em nuvem, qualidade e governança de TI.

FIA Business School

Especialização em Tech Strategy | 2023–2025 | Concluída

Planejamento, Gestão e Arquitetura Tecnológica de Negócios. 360 horas. Trabalho final em arquitetura empresarial, TOGAF e inteligência de dados; conceito A.

Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul

Especialização em Finanças Corporativas, M&A e Equity | 2021–2023 | Concluída

364 horas. Projeto final StartHub: modelo associado a equity crowdfunding e estruturação financeira.

Universidade Federal de Goiás

Mestrado Profissional em Administração Pública • PROFIAP | 2014–2016 | Concluído

600 horas. Conclusão em dezembro de 2016. Formação em gestão, políticas e organizações públicas.

Especialização em Mercado Financeiro e Investimentos | 2011–2012 | Concluída

375 horas. Base acadêmica em finanças, mercados e decisões de investimento, aplicada à experiência em banco e FP&A. Monografia sobre mudanças no rendimento da poupança e sua atratividade.

Bacharelado em Administração | 2007–2011 | Concluído

3.117 horas. Trabalho final sobre satisfação de clientes bancários antes e após a fusão Itaú–Unibanco.

Centro Federal de Educação Tecnológica de Goiás (CEFET-GO)

Ensino médio | 2004–2006/2007

Formação de ensino médio. Há divergência entre os registros históricos quanto ao ano formal de conclusão; a faixa original foi mantida.

Idiomas

Português — Nativo. Comunicação executiva, produção técnica e articulação institucional.

Inglês — B2 • 120 pontos. Duolingo English Test, abril de 2026. Escrita 125; fala, leitura e compreensão auditiva 120.

Espanhol — Profissional funcional. Compreensão, leitura e comunicação em contextos profissionais.

Projetos e realizações

A estratégia que sai do plano.

ESTRATÉGIA • CAIXA | 3 ciclos de planejamento e negócios

Governança, indicadores e decisões para a execução da estratégia do conglomerado.

Mais escala. Menos processos dispersos.

TRANSFORMAÇÃO • MTE | 800+ fiscais no fluxo de provimento

Sistema de acompanhamento de nomeação e posse, utilizado por cerca de 60 pessoas.

Tecnologia para uma operação real.

PRODUTO • RETRATO BRECHÓ | 15 mil+ SKUs registrados na operação

Consignação, pedidos, ledger, créditos, notas fiscais e integrações em uma plataforma própria.

Do cálculo ao controle rastreável.

AUTOMAÇÃO • MTE | Em produção certidão de disponibilidade orçamentária

Regras financeiras e documentos organizados em uma aplicação de uso institucional.

Transformar números em direção.

FP&A • FINANÇAS | Planejado × real desempenho e benchmarking

Análise de execução, metas e concorrentes para apoiar escolhas da alta administração.

Agentes. Evidências. Próximo passo.

IA • PROJETO AUTORAL | Em desenvolvimento gestão de projetos com agentes

Concepção de um MicroSaaS que conecta progresso por evidências e priorização de entregas.

O portfólio online reúne o catálogo completo de projetos, responsabilidades detalhadas, cursos, certificados, publicações e registros de fontes.

thadio.com

Tecnologia e métodos de trabalho

Desenvolvimento web

HTML5, CSS, JavaScript, PHP, arquitetura MVC, aplicações responsivas, formulários, autenticação e interfaces administrativas.

Programação e automação

Python 3, Ruby, Ruby on Rails, Java, Node.js, scripts de automação, geração de documentos e processamento de dados.

Dados e bancos

SQL, MySQL, PostgreSQL, modelagem relacional, consultas, organização de bases, qualidade de dados e relatórios.

Integração e serviços

APIs REST, integração de sistemas, JSON, autenticação, certificados digitais e comunicação entre aplicações.

Nuvem e DevOps

AWS, Docker, Kubernetes, Linux, Git, GitLab, CI/CD, ambientes de desenvolvimento, homologação e produção.

BI e produtividade

Power BI, Excel avançado, PowerPoint, Word, painéis, indicadores, análises e apresentações executivas.

Sistemas corporativos e públicos

SAP; SEI; SIAPE; SIGEPE; SIAFI; sistemas internos de gestão de pessoas, riscos, estratégia e operações bancárias.

Inteligência artificial e RPA

Fundamentos de machine learning, modelos de linguagem, automação robótica de processos, uso de IA generativa e desenho de soluções assistidas.

Segurança e identidade

Princípios de segurança da informação, ISO/IEC 27001, certificados ICP-Brasil, gestão de acessos, segregação de funções e LGPD.

Visualização e experiência

D3.js, SVG, arquitetura da informação, UX, desenho de jornadas e prototipação de interfaces.

Métodos e frameworks

Estratégia · Riscos e controles · Tecnologia e arquitetura · Projetos e agilidade · Processos e melhoria · Inovação e produto · Dados e desempenho